

# Innovatieplatform Biobased – Agribusiness haalt alles uit tuin- en akkerbouw

**Uit tuin- en akkerbouwproducten is meer te halen dan alleen aan de buitenkant is te zien. Het Innovatieplatform Biobased – Agribusiness in ZO-Drenthe heeft als doel om alle plantaardige grondstoffen uit groenten, bloemen en planten te halen die gebruikt kunnen worden in de food-, feed-, farma- en chemie-sector.**

Jannie Peltjes, directeur van HLB BV in Wijster, is één van de ambassadeurs van het Innovatieplatform. HLB BV ontwikkelt nieuwe kennis op het gebied van plant- en bodemonderzoek en past deze toe in de agroketen. Het bedrijf doet onderzoek, stelt diagnoses en geeft advies met als doel: een efficiënte en duurzame landbouw. Dit streven sluit vrijwel naadloos aan bij dat van het Innovatieplatform Biobased-Agribusiness.

## Biobased waardepiramide

Peltjes: We willen als platform meerwaarde creëren voor de land- en tuinbouwsector. Nu halen we alleen zetmeel uit aardappelen en alleen suiker uit suikerbieten. Maar er zit-

ten ook stoffen in dergelijke producten die voor andere sectoren weer van toegevoegde waarde zijn. Stoffen die bijvoorbeeld effectief zijn tegen ziektes. Als innovatieplatform willen we dat de producten die geteeld worden beter worden benut en dat reststoffen worden hergebruikt. Je krijgt een waarde cascadering van stoffen uit planten op basis van de biobased waardepiramide.

Het persoonlijke doel van Peltjes is dat de marges in de landbouw beter en aantrekkelijker worden. 'Het draagt verder bij aan een beter milieu en een betere economie. Ook maken innovaties op dit gebied het mogelijk om in de toekomst ziektes en plagen te beheersen. Een beter ecologisch evenwicht en een beter rendement is waar we naar naartoe willen.'

## Plant Inhoudsstoffen

Jolanda Heistek is Innovatiemanager van Innovatieplatform Biobased-Agribusiness. Zij vertelt dat in het verleden meer gewassen werden geteeld door inhoudsstoffen. We we-

ten daarom ook dat planten inhoudsstoffen bevatten die goed zijn voor de gezondheid. De laatste jaren zijn de producties in de tuin- en akkerbouw echter meer gericht op massa. En dat is zonde. In planten zitten duizenden stoffen die je van buitenaf niet kunt zien maar die wel toegevoegde waarde hebben voor de verwerkende industrieën als food, feed, farma en chemie. Veel ondernemers delen de mening dat grondstoffen van natuurlijke oorsprong van belang zijn voor zowel een betere gezondheid als een beter product.

Een belangrijk bestandsdeel van de Digitalis plant is Digoxine (werkzame stof van het medicijn tegen hartfalen) die tot het secundaire metabolisme van deze medicinale plant behoort. Secundair metabolieten maken planten alleen aan in bepaalde stresssituaties, zoals warmtestress. Door de plant aan dergelijke stress te onderwerpen worden planten geteeld met een verhoogde concentratie inhoudsstoffen. Heistek: Dit vraagt van on-



RON PETERS VAN PROEFTUIN BCK IN KLAZIENAVEEN (LINKS) EN HANSJÓRGEN HAGELS MANAGER PHYTOCHEMICALS VAN BOEHRINGER INGELHEIM.

dernehmens een andere manier van telen. Maar ze hebben genoeg ervaring en groene vingers om dat goed te kunnen.

## Samenwerking

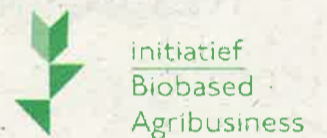
Als innovatiemanager heeft Heistek als doel een keten samen te stellen tussen de groene producenten en de verwerkingsindustrie. 'We hebben het dan over één transitie naar de biobased economie en waarde-

ketens. Dit betekent dat sectoren moeten worden verbonden. De ondernemer heeft daar niet altijd de tijd en het netwerk voor.

Innoveren betekent risico. Door ondersteuning van de gemeente Emmen, provincie Drenthe, LTO Noord en ministerie van EZ-Biobased is het vormen van nieuwe samenwerking mogelijk.

Het Innovatieplatform Biobased – Agribusiness is een onderdeel van het Innovatie en Kennisplatform Drenthe ([www.IKDrenthe.nl](http://www.IKDrenthe.nl)), ondersteund door de gemeente Emmen. Vanuit het platform zijn verschillende projecten geïnitieerd in Emmen en omgeving met als vraagstelling of akkerbouwers en tuinders planten kunnen telen die geschikt zijn voor verwerking tot medicijnen of voedingssupplementen. Deze ontwikkelingen vinden plaats in Emmen en omgeving

Het Innovatieplatform Biobased – Agribusiness bestaat uit ondernemers uit het tuinbouwcluster en wordt versterkt door ambassadeurs uit onder meer het bedrijfsleven, het onderwijs, onderzoek en dienstverlening. Peltjes: 'We zijn als ambassadeurs actief op zoek naar partijen die zich bij dit platform willen aansluiten. Er zijn in het Noorden allerlei initiatieven. Als we meer samenwerken, kunnen we meer bereiken.'



HENK SLAGTER, DIRECTEUR AGRITEAM NOORDOOST NEDERLAND

# 'Voor elk goed agrarisch ondernemersplan hebben wij geld over'

Tekst: Fred Ootjers

**Ze staan als Agriteam ABN AMRO heel dicht op hun klanten, de agrariër en de daaraan gerelateerde agribusiness. Letterlijk heel dichtbij: de meeste gesprekken vinden plaats op het boeren erf, aan de keukentafel of in de stal. Henk Slagter, directeur Agriteam Noordoost Nederland en zelf boerenzoon, over affiniteit, grondprijzen en een fabel.**

ABN AMRO heeft verdeeld over Nederland elf Agriteams. De teams bestaan uit agrarisch relatiemanagers, die weten wat er speelt in de agrarische sector. Hun kennis vormt de basis voor het financiële advies, dat volledig afgestemd wordt op de persoonlijke situatie. Slagter: "ABN AMRO heeft in 2011 gekozen voor een verdere professionalisering van de dienstverlening en bundeling van mensen en kennis. Verdeeld over de verschillende sectoren – waaronder de agrarische – zijn er teams van specialisten opgezet die precies weten wat er in de betreffende sector leeft.



HENK SLAGTER: 'GEKSCHEREND NOEMEN WE ONZELF WEL 'DE BOEREN BINNEN DE BANK'. (FOTO: HANS BANUS)

De medewerkers hebben vrijwel zonder uitzondering zelf een agrarische achtergrond en daarom een grote mate, haast vanzelfsprekende affiniteit met de doelgroep. Gekscherend noemen we onszelf wel 'de boeren binnen de bank'. Veel hebben een hogere agrarische

opleiding gevolgd, wat ze in staat stelt mee te denken in de bedrijfsstrategie van de agrarische ondernemer."

## Risico

Slagter benadrukt dat het Agriteam niet op de stoel van de agrarische ondernemer gaat

zitten. "De boer blijft ondernemer. Hij kan ons advies met betrekking tot zijn financiële bedrijfsvoering ter harte nemen, maar hij kan het ook naast zich neer leggen. Wij zijn niet dwingend of sturend, maar denken mee en vooruit in de consequenties die bijvoorbeeld het aankopen van grond kunnen hebben. De landbouw toont zich crisisbestendig. Zowel in de melkveehouderij als de akkerbouw vindt schaalvergroting plaats met een stijging van de grondprijzen tot gevolg. Wat te doen? Nu grond kopen voor schaalvergroting met het risico dat er op een later moment geen middelen beschikbaar zijn voor uitbreiding van de gebouwen? Belangen die zorgvuldig tegen elkaar moeten worden afgewogen en waarin wij de agrariër vanuit onze expertise en affiniteit met het onderwerp een gedegen advies kunnen geven."

## Beoordeling

Als directeur van het Agriteam Noordoost Nederland heeft Slagter de eerste beslissingsbevoegdheid in het beoorde-

len van een ondernemersplan. "Juist het gegeven dat we als Agriteam heel dicht bij de boerengezinnen staan, maakt dat we goed inzicht hebben in alle relevante factoren die van belang zijn bij een mogelijke financiering. We nemen de plannen op de vertrouwde eigen locatie van de ondernemer zorgvuldig door en als we er een reële kans van slagen in zien, geven we ter plekke een principe-akkoord. Een principe-akkoord dat in de regel leidt tot een definitieve beslissing om het plan te financieren."

## Verdienmodel

Van doorslaggevend belang is het feit dat het verdienmodel van de agrarische ondernemer gezond moet zijn. "Er wordt vaak gedacht dat zekerheid – zoals grond- de belangrijkste factor is voor de financierbaarheid van bedrijven. Zo zien wij dat niet. Een structureel gezonde bedrijfsvoering biedt meer financiële garantie voor de toekomst, dan je voortbestaan als agrarisch ondernemer te verbinden aan de grond. Verleidend en vanuit het wezen

van de boer begrijpelijk, maar de sterke schommelingen in de grondprijzen van de afgelopen decennia laten zien hoe relatief die zekerheid is."

## Vertrouwen

En om een hardnekkig misverstand uit de wereld te helpen: de kredietkraan van de ABN AMRO is allerminst dicht gedraaid. "Tot in de vakbladen aan toe verschijnen er berichten dat wij als bank geen kredieten meer zouden verschaffen. Een fabel die een eigen leven is gaan leiden en volkomen ongegrond is. Als ABN AMRO en zeker als Agriteam hebben wij alle vertrouwen in de toekomst van de agrarische sector, zowel op korte als lange termijn. Voor elk goed agrarisch ondernemersplan hebben wij geld over. Zo eenvoudig is dat. Wie een plan heeft kan mij bellen en dan maken we direct een afspraak. Niet bij ons op kantoor, maar bij de ondernemer thuis."

Nieuwsgierig? Bel Henk Slagter op (06) 83 64 75 75.

[www.abnamro.nl/agrarisch](http://www.abnamro.nl/agrarisch)